

# ORGANISATIONALE GRUPPENDYNAMIK

## Der Umgang mit Einfluss, Macht und Widerstand.



16.-19. März 2026  
Mo, 10 Uhr – Do, 13 Uhr



Change Akademie GmbH  
67346 Speyer



Gabriela Bormann  
Hans-Werner Bormann

### Organisationen leben von Kommunikation.

In Gesprächen, Meetings und Verhandlungen entscheidet sich, welche Themen auf die Agenda kommen, welche Lösungen umgesetzt werden und wie Erfolge oder Misserfolge bewertet werden. Daraus entsteht die Kraft, die eine Organisation antreibt und weiterentwickelt. Doch Organisationen sind Systeme, die aus Menschen bestehen. Menschen, die ihre Wirksamkeit erleben wollen: gehört werden, mitgestalten, Handlungsspielräume nutzen.

Diese beiden Seiten gehören untrennbar zusammen und bilden den Kern der organisationalen Gruppendynamik: Sie macht sichtbar, wie Kommunikation und Entscheidungen in Organisationen mit den Wirksamkeitsbedürfnissen Einzelter interagieren – und wie sich diese Dynamiken aktiv gestalten lassen.

### Zentrale Fragestellungen im Seminar.

Im Seminar beschäftigen wir uns mit zentralen Fragen, die das Zusammenspiel von Individuen, Teams und Organisation betrachten – und die für Ihre eigene Wirksamkeit entscheidend sind.

- / Wie steuere ich mich und mein Verhalten im organisationalen Beziehungsgeflecht?
- / Wie reguliere ich Nähe und Distanz zu Anderen?
- / Wie bringe ich mich in Entscheidungsprozesse ein?
- / Wie trage ich dazu bei, hindernde Kommunikationsmuster wahrzunehmen und besprechbar zu machen?
- / Wie können Widerstände und Autoritätskrisen konstruktiv zur Weiterentwicklung genutzt werden?
- / Was ist bei der Unterscheidung zwischen Handlungs- und Reflexionsperspektive zu beachten?
- / Wie unterscheide ich mich in meiner Wirksamkeit von Anderen und wie kann ich von diesen Erfahrungen profitieren?

### So profitieren Sie vom Seminar.

Sie erfahren und erleben wie Individuen, Teams und Organisationen zusammenwirken – und wie Sie Ihre eigene Wirksamkeit gezielt entfalten, um Entscheidungsprozesse aktiv mitzugestalten.

Sie lernen, in Entscheidungssituationen sich und ihre Wirksamkeit als Mitgestalter:in von Lösungskontexten einzubringen, Konflikte zu erkennen und hindernde Muster konstruktiv zu nutzen. Die Erkenntnisse aus der organisationalen Gruppendynamik können Sie direkt anwenden – für effektivere Zusammenarbeit und mehr Einfluss in Teams, Projekten und Abteilungen.

Gruppendynamik macht sichtbar,  
wie Zusammenarbeit wirklich funktioniert –  
weit über einzelne Persönlichkeiten hinaus.

”

## Zielgruppe: Für wen ist dieses Seminar gedacht?

Das Seminar richtet sich an alle, die aktiv die Dynamiken in Teams und Organisationen verstehen, begleiten und gestalten wollen:

- / **Führungskräfte und Teamleitungen**, die ihre Rolle als Mitgestalter:innen von Prozessen stärken wollen.
- / **Projektleiter:innen und Koordinator:innen**, die ihre Wirksamkeit in Entscheidungsprozessen erhöhen möchten.
- / **Fachkräfte**, die Zusammenarbeit, Kommunikation und Teamdynamik aktiv gestalten wollen.
- / **Personalentwickler:innen, Coaches und interne Berater:innen**, die Gruppenprozesse begleiten.
- / **Interessierte an systemischer Organisationsentwicklung**, die das Zusammenspiel von Individuen und Organisation verstehen möchten.
- / **Alumnis der WSFB Weiterbildung zum/zur Systemischen Organisationsentwickler:in**, die ihre Kenntnisse in praktischen Gruppendynamik-Situationen vertiefen & anwenden möchten.



## Die Lehrberatenden.



Hans-Werner Bormann ist seit 1999 geschäftsführender Gesellschafter der WSFB-Beratergruppe. Schwerpunkte seiner Arbeit sind die Gestaltung von Change Management Projekten, Visions- und Strategiefindungsprozesse, Projekt-supervisionen, Beratung und Coaching von Führungskräften und Berater:innen.



Gabriela Bormann verfügt über langjährige Konzernerfahrungen im Bereich Personal- und Organisationsentwicklung und ist seit 2013 freiberuflich für Organisationen unterschiedlicher Branchen tätig. Sie berät und begleitet Veränderungsprozesse und coacht und moderiert rund um Business-Themen, Führung, Zusammenarbeit und Teams.

## Preise und Konditionen:

- / Seminarfixpreis: 2.025,00 €
- / Frühbucherprix bis zum 15.01.2026: 1.799,00 €
- / Sonderpreis für WSFB Alumni: 1.650,00 €

Die Preise verstehen sich zuzüglich der jeweils gültigen Umsatzsteuer und beinhalten keine Unterkunft und Verpflegung. Die Rechnungsstellung erfolgt nach rechtsverbindlicher Anmeldung und Bestätigung durch die Change Akademie GmbH. Der Paketpreis ist zahlbar innerhalb von 10 Tagen nach Rechnungseingang.



## Zur Anmeldung.

Einfach Barcode scannen, Anmeldeformular ausfüllen und abschicken.

## Kontakt:

[www.changeakademie.de](http://www.changeakademie.de)  
[info@changeakademie.de](mailto:info@changeakademie.de)

## Stornierungsbedingungen.

Nach der Anmeldebestätigung durch die Change Akademie GmbH gelten folgende Stornierungsbedingungen:

- / Bei einer Absage durch den/die Teilnehmer:in zwischen 8 bis 4 Wochen vor Beginn des Seminars werden 50% des Paketpreises als Stornierungsgebühren in Rechnung gestellt.
  - / Bei einer Absage durch den/die Teilnehmer:in innerhalb der letzten 4 Wochen vor Beginn des Seminars werden 80% des Paketpreises in Rechnung gestellt.
- Der Veranstalter behält sich vor, auch bereits verbindlich bestätigte Kurse bei Nichterreichen der Mindestteilnehmerzahl spätestens 7 Tage vor Kursbeginn abzusagen. In diesem Fall wird eine bereits gezahlte Kursgebühr umgehend erstattet.